PÔLE 4 — DIRECTION & STRATÉGIE

Prise de décision en environnement complexe NOUVEAU

Décider avec lucidité dans l'incertitude et la complexité

Vous prenez des centaines de décisions par jour. La plupart sont bonnes. Mais quelques-unes, les plus importantes, vous les ratez. Pas par manque d'intelligence, mais par biais cognitif, pression du temps ou du groupe.

Cette formation décortique les mécanismes de la décision - ce que les neurosciences et la psychologie nous ont appris - et donne des outils concrets pour décider mieux quand ça compte.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- ✓ Comprendre les mécanismes cognitifs de la décision
- ✓ Identifier ses biais (on en a tous)
- ✓ Maîtriser des méthodes structurées
- ✓ Décider efficacement en incertitude
- ✓ Assumer ses décisions (y compris les mauvaises)

INFORMATIONS PRATIQUES

Format	Présentiel (recommandé) ou hybride
Durée	2 jours (14h) + 1 session CoachingOurselves
Public visé	Dirigeants, managers, chefs de projet
Prérequis	Expérience de management ou pilotage de projet

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Module 1 : Comment on décide (vraiment)

- Système 1 et Système 2 (Kahneman)
- La rationalité limitée (Simon)
- Le rôle des émotions
- Décider seul vs à plusieurs

Mise en pratique : *Analyse de vos décisions passées*

Module 2 : Les biais qui nous piègent

- Les classiques : confirmation, ancrage, disponibilité
- Les dangereux : excès de confiance, aversion à la perte
- Les collectifs : effet de halo, pensée de groupe
- Techniques de débiaisage

Mise en pratique : *Tests de biais et exercices*

Module 3 : Les outils qui aident

- Le paysage stratégique complet (modèle Collis)
- Matrice de décision multicritères
- Arbre de décision et scénarios
- L'IA comme outil d'aide

Mise en pratique : *Application sur cas réels*

Module 4 : Décider et assumer

- Gérer la pression et le stress
- Décider dans l'urgence
- Communiquer sa décision
- Assumer ses erreurs

Mise en pratique : *Simulation de décision sous pression*

→ Ancrage CoachingOurselves : *« Worldly Mindset » — 90 min entre pairs*

TARIFS 2026

INTER-ENTREPRISES	INTRA-ENTREPRISE
1 590 € HT	**4 200 € HT**
par participant	groupe (jusqu'à 12 participants)

Sessions CoachingOurselves incluses dans le prix. Éligible financement OPCO. Nous vous accompagnons dans les démarches.

L'APPROCHE QUINZE

Le Système Quinze Méthodologie en 5 phases : Diagnostic → Immersion → Confrontation → Construction → Ancrage. Chaque formation suit ce processus éprouvé pour maximiser l'impact.

Facilitateurs praticiens Pas de formateurs académiques chez Quinze. Nos intervenants sont des professionnels en activité - dirigeants, managers, experts - qui partagent leur expérience terrain.

L'option immersive Toutes nos formations peuvent être dispensées en environnement naturel d'exception - montagne, désert, grands espaces. Pas du team building : un vrai outil stratégique.

CoachingOurselves Sessions de peer learning (90 min) basées sur les travaux de Henry Mintzberg pour ancrer les apprentissages entre pairs. Quinze est partenaire exclusif pour la France, la Belgique et la Suisse.