PÔLE 3 — PERFORMANCE & TRANSFORMATION

Pilotage de la performance à l'ère digitale

Construire et exploiter ses tableaux de bord pour piloter la performance

90% du budget formation sur ce qui rapporte 10% de la performance. C'est ce qui arrive quand on pilote aux mauvais indicateurs. On mesure ce qui est facile, pas ce qui compte.

Cette formation repart des fondamentaux : qu'est-ce qu'on veut piloter ? Avec quels indicateurs ? Pour quelles décisions ? Elle intègre l'IA pour automatiser et enrichir l'analyse.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- ✓ Relier les indicateurs à la stratégie
- ✓ Choisir les KPIs qui comptent
- ✓ Construire des tableaux de bord utiles
- ✓ Utiliser l'IA pour le pilotage
- ✓ Animer la performance avec son équipe

INFORMATIONS PRATIQUES

Format	Présentiel, distanciel ou hybride
Durée	2 jours (14h) + 1 session CoachingOurselves
Public visé	Managers, responsables d'activité, contrôleurs de gestion
Prérequis	Responsabilité d'une activité ou équipe

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Module 1 : Piloter quoi, pourquoi ?

- Le paysage stratégique complet : les 5 dimensions (modèle Collis)
- De la stratégie aux objectifs
- Performance financière, opérationnelle, humaine, RSE
- Les erreurs classiques

Mise en pratique : *Diagnostic des indicateurs actuels*

Module 2 : Choisir les bons indicateurs

- Indicateurs de pilotage vs de résultat
- Les KPIs incontournables par domaine
- Les nouveaux KPIs : engagement, bien-être, ESG
- Le piège des vanity metrics

Mise en pratique : *Construire sa matrice d'indicateurs*

Module 3 : Construire son tableau de bord

- Principes d'un tableau de bord utile
- Le Balanced Scorecard : forces et limites
- Outils : Excel, Power BI, Notion
- Data visualisation efficace

Mise en pratique : *Construire son tableau de bord digital*

Module 4 : L'IA au service du pilotage

- Automatiser la collecte et le reporting
- Analyse prédictive
- IA générative pour l'analyse
- Les limites : l'IA ne décide pas

Mise en pratique : *Expérimentation d'outils IA*

→ Ancrage CoachingOurselves : *« Strategic Thinking » — 90 min entre pairs*

TARIFS 2026

INTER-ENTREPRISES	INTRA-ENTREPRISE
1 490 € HT	**4 000 € HT**
par participant	groupe (jusqu'à 12 participants)

Sessions CoachingOurselves incluses dans le prix. Éligible financement OPCO. Nous vous accompagnons dans les démarches.

L'APPROCHE QUINZE

Le Système Quinze Méthodologie en 5 phases : Diagnostic → Immersion → Confrontation → Construction → Ancrage. Chaque formation suit ce processus éprouvé pour maximiser l'impact.

Facilitateurs praticiens Pas de formateurs académiques chez Quinze. Nos intervenants sont des professionnels en activité - dirigeants, managers, experts - qui partagent leur expérience terrain.

L'option immersive Toutes nos formations peuvent être dispensées en environnement naturel d'exception — montagne, désert, grands espaces. Pas du team building : un vrai outil stratégique.

CoachingOurselves Sessions de peer learning (90 min) basées sur les travaux de Henry Mintzberg pour ancrer les apprentissages entre pairs. Quinze est partenaire exclusif pour la France, la Belgique et la Suisse.